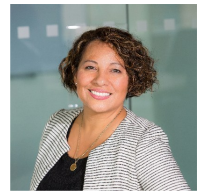


SERENA CATALANO

Project Manager IT

Milano, Italia · s.catalano@gmail.com · +39 345 671 2938 · linkedin.com/in/serenacatalano



Project Manager IT con otto anni di esperienza nella gestione di progetti di trasformazione digitale per il settore bancario e assicurativo. In Leonardo dal 2021, coordino un portfolio di **6 progetti** con budget complessivo di 4,8 milioni di euro e team distribuiti su 3 sedi. Track record di consegna on-time per il **94%** dei progetti gestiti.

ESPERIENZA

Senior IT Project Manager, Leonardo S.p.A., Milano

Set 2021 – Attuale

Gestione di progetti IT per la divisione Cyber & Security Solutions.

- Coordinato un portfolio di **6 progetti** con budget totale di 4,8 milioni di euro
- Gestito team cross-funzionali di **28 persone** distribuite tra Milano, Roma e Genova
- Consegnato il progetto di piattaforma SOC per un cliente bancario con **3 settimane di anticipo** sul piano
- Ridotto il budget overrun medio dei progetti dal **12% al 3%** tramite earned value management

IT Project Manager, Capgemini Italia, Milano

Mar 2018 – Ago 2021

Gestione progetti di trasformazione digitale per clienti enterprise.

- Gestito **11 progetti** per clienti come Generali, Mediobanca e A2A
- Coordinato la migrazione SAP S/4HANA per Pirelli con **team di 22 persone** e budget di 2,1M euro
- Introdotto metodologia Agile SAFe che ha ridotto il time-to-market del **34%**

Junior Project Manager, Engineering Ingegneria Informatica, Roma

Gen 2016 – Feb 2018

Supporto alla gestione progetti per la pubblica amministrazione.

- Coordinato lo sviluppo di **3 portali web** per enti regionali con team di 8 sviluppatori
- Gestito backlog e sprint planning per progetti Agile Scrum con **2 settimane di sprint**

ISTRUZIONE

Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano, Milano

Set 2012 – Apr 2015

Voto: 110/110 con lode. Tesi su *modelli di governance IT per organizzazioni complesse*.

Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano, Milano

Set 2009 – Lug 2012

Voto: 103/110.

COMPETENZE

Project Management (Waterfall, Agile, SAFe), Jira / Confluence / MS Project, Risk Management, Budget e earned value management, Stakeholder management, Scrum / Kanban, SAP (conoscenza funzionale), ITIL framework, Presentazioni executive, Team leadership distribuiti

CERTIFICAZIONI

PMP - Project Management Professional, Project Management Institute

Feb 2020 – Feb 2026

PRINCE2 Practitioner, AXELOS

Giu 2019 – Giu 2025

Certified SAFe 6 Agilist, Scaled Agile

Nov 2023 – Nov 2026

LINGUE

Italiano (madrelingua), Inglese (C1 - avanzato), Francese (B1 - intermedio)

PROGETTI

Piattaforma SOC - Leonardo / Cliente Bancario

Mar 2022 – Giu 2023

Gestione del progetto di implementazione di un Security Operations Center per un primario gruppo bancario italiano.

- Budget di **2,3 milioni di euro**, team di 16 persone
- Consegnato con **3 settimane di anticipo** e 5% sotto budget
- Il SOC monitora **14.000 endpoint** e gestisce 850 alert giornalieri

Migrazione SAP S/4HANA - Pirelli / Capgemini

Set 2019 – Mar 2021

Coordinamento della migrazione ERP da SAP ECC a S/4HANA per Pirelli.

- Team di **22 persone** su 18 mesi di progetto
- Migrati **7 moduli SAP** con go-live simultaneo in 4 stabilimenti

REFERENZE

Giorgio Damiani, Head of Cyber Solutions Delivery, Leonardo S.p.A., g.damiani@leonardo.com, +39 347 882 3310

Monica Fabbri, Delivery Director, Capgemini Italia, m.fabbri@capgemini.com, +39 333 561 9948

ATTIVITÀ EXTRASCOLASTICHE

Mentor - PMI Northern Italy Chapter

Gen 2022

Mentore per giovani project manager nel capitolo PMI del Nord Italia. Seguiti 4 professionisti nel percorso verso la certificazione PMP.

Docente - Master in Digital Transformation, MIP Politecnico di Milano

Gen 2024

Docente a contratto per il modulo di IT Project Governance. Tenuto 16 ore di lezione su earned value management e risk assessment.