

Guillaume Moreau

Responsable Logistique

Lille, France · g.moreau@gmail.com · +33 6 85 32 17 46 · linkedin.com/in/guillaumemoreau

Responsable logistique avec douze ans d'expérience dans la gestion d'entrepôts et l'optimisation des flux. Direction d'un site de 35 000 m² chez Geodis avec 120 collaborateurs et un budget opérationnel de 8,5 M EUR. Certifié Lean Six Sigma Green Belt, spécialisé en logistique grande distribution.



EXPÉRIENCE

Responsable Logistique Site, Geodis, Lille

Mars 2019 – Présent

Direction opérationnelle d'un entrepôt logistique dédié à la grande distribution alimentaire.

- Management de **120 collaborateurs** (CDI, intérimaires, chefs d'équipe) sur un site de **35 000 m²**
- Pilotage d'un budget opérationnel de **8,5 M EUR/an** — dépassement budgétaire limité à 1,2 % en 2024
- Amélioration du taux de service de **94,1 % à 98,7 %** en 3 ans grâce à la refonte des processus de préparation
- Déploiement d'un WMS (Manhattan Associates) réduisant les erreurs de picking de **62 %**

Responsable d'Exploitation Logistique, Kuehne+Nagel France, Lesquin

Janv. 2015 – Févr. 2019

Gestion de l'exploitation d'un entrepôt de distribution e-commerce et retail.

- Encadrement de **65 opérateurs** avec un objectif de productivité de 150 colis/heure/personne
- Mise en place du **Lean Six Sigma** sur les postes de préparation — gain de productivité de 18 %
- Gestion des pics d'activité (Black Friday, Noël) avec un volume multiplié par **3,5**

Chef d'Équipe Logistique, SNCF Logistics, Dourges

Sept. 2012 – Déc. 2014

Encadrement d'une équipe de 18 manutentionnaires sur une plateforme multimodale rail/route.

- Coordination des chargements/déchargements pour **45 wagons/jour**
- Taux d'accidents du travail réduit de **30 %** grâce à la mise en place de briefings sécurité quotidiens

FORMATION

Master in Supply Chain Management, IESEG School of Management, Lille

Sept. 2010 – Juin 2012

Spécialisation en gestion des opérations logistiques et optimisation des flux. Projet de fin d'études avec Auchan sur l'optimisation du cross-docking.

COMPÉTENCES

Gestion d'entrepôt et pilotage de site, WMS (Manhattan Associates, Reflex), Lean Six Sigma (Green Belt), Management d'équipes (jusqu'à 120 personnes), Pilotage budgétaire et contrôle des coûts, Gestion des flux et ordonnancement, KPI logistiques et tableaux de bord, Sécurité et prévention des risques, Gestion des pics d'activité, Relations transporteurs et sous-traitants

CERTIFICATIONS

Lean Six Sigma Green Belt, AFNOR Compétences

Juin 2017 – Déc. 2017

CACES 1, 3 et 5 (R489), AFTRAL

Sept. 2012 – Sept. 2017

Habilitation Sauveteur Secouriste du Travail (SST), Croix-Rouge française

Mars 2023 – Mars 2025

LANGUES

Français (langue maternelle), Anglais (B2 — professionnel), Néerlandais (A2 — notions, contexte transfrontalier)

PROJETS

Déploiement WMS Manhattan Associates — Geodis

Juin 2020 – Mars 2021

Pilotage du déploiement du nouveau WMS sur le site de Lille.

- Coordination de **8 ateliers de paramétrage** avec l'éditeur et les équipes métier
- Migration de **42 000 références produits** depuis l'ancien système
- Erreurs de picking réduites de **62 %** dans les 6 mois suivant le go-live

Chantier Lean — Postes de préparation

Sept. 2016 – Juin 2017

Application de la méthodologie Lean Six Sigma DMAIC aux postes de préparation de commandes.

- Analyse de **2 300 observations chronométriques** sur 3 mois
- Réorganisation des allées de picking — gain de productivité de **18 %**
- Réduction des déplacements inutiles de **25 %** grâce au slotting optimisé

RÉFÉRENCES

Patrick Lemoine, Directeur Régional Nord, Geodis, p.lemoine@geodis.com, +33 3 20 61 44 28

Isabelle Vandenberghe, Directrice des Opérations, Kuehne+Nagel France, i.vandenberghe@kuehne-nagel.com, +33 3 20 87 53 10

ACTIVITÉS EXTRASCOLAIRES

Intervenant — AFTRAL Lille

Sept. 2021

Cours de 16 heures par an sur la gestion d'entrepôt pour des BTS Transport et Prestations Logistiques. Jury d'examens pour les soutenances de fin de formation.

Membre — ASLOG (Association Supply Chain et Logistique)

Janv. 2017

Participation aux groupes de travail sur l'automatisation des entrepôts et les nouvelles technologies logistiques.