

Lauri Mäkinen

Espoo, Suomi

lauri.makinen@gmail.com

+358 50 431 9956

linkedin.com/in/laurimakinen

Toimitusketjun johtaja

Strateginen toimitusketjun johtaja, jolla on 15 vuoden kokemus globaalista hankinta-, logistiikka- ja varastonhallintaoperaatioiden johtamisesta energia- ja valmistavan teollisuuden sektoreilla. Erikoistunut toimitusketjun digitalisointiin, kestävä hankinnan periaatteisiin ja häiriönsietokykyisten toimitusverkostojen rakentamiseen. Johtanut monikulttuurisia tiimejä useissa maissa ja saavuttanut mitattavissa olevia kustannussäästöjä.

Kokemus

VP, Supply Chain Management, Neste, Espoo

Apr 2019 – Nykyhetki

Johdan globaalia toimitusketjutiimiä (**60 henkilöä, 12 maassa**), joka vastaa uusiutuvan raaka-aineen hankinnasta ja logistiikasta Nesteen jalostamoja varten.

- Toteutin toimitusketjun digitalisointiohjelman (SAP S/4HANA + control tower), joka paransi varastonkiertoa **28 %:lla** ja vähensi toimitusvirheitä **41 %:lla**
- Neuvottelin uudelleen **23 keskeistä toimittajasopimusta**, saavuttaen yhteensä **18 M€ vuosittaiset kustannussäästöt**
- Rakensin kestävä hankinnan sertifiointiohjelma, joka kattaa nyt **94 % hankinnan volyyymistä** ISCC-standardin mukaisesti
- Kehitin häiriönsietokykyyn pisteytysmallin, joka tunnisti **7 kriittistä toimittajariskiä** ennen Covid-19-pandemiaa

Supply Chain Director, Kone, Espoo

Feb 2014 – Mar 2019

Vastasin hissien ja liukuportaiden komponenttien globaalista hankinnasta ja toimitusketjun koordinoinnista EMEA-alueella.

- Uudelleenorganisoin EMEA-alueen toimittajakannan, vähentäen strategisten toimittajien määrää **340:stä 180:een** ja parantaen toimitusvarmuutta **96 %:iin**
- Johdin **Lean-transformaation** varastoverkostossa, joka vapautti käyttöpääomaa **11 M€**
- Rakentanut ja johtanut **22 hengen** hankintatiimiä kahdeksassa Euroopan maassa

Hankintapäällikkö, Wärtsilä, Helsinki

Jun 2009 – Jan 2014

Vastasin merivoimalaitosten strategisten komponenttien hankinnasta Aasia-Tyynenmeri-alueella.

- Kehitin **toimittajien suorituskykykymittariston**, jota käytetään edelleen yhtiön globaalissa hankinnassa
- Neuvottelin ensimmäiset toimittajasopimukset **4 uuden aasialaisen yhteistyökumppanin** kanssa
- Koulutti **12 hankintatiimin jäsentä** toimittajanhallinnan parhaisiin käytäntöihin vuosittaisissa työpajoissa

Koulutus

Diplomi-insinööri (DI), pääaine Tuotantotalous – toimitusketjun hallinta, Aalto-yliopisto, Espoo

Sep 2003 – Dec 2008

Pääaineena tuotantotalous, erikoistuminen logistiikkaan ja hankintatoimeen. Diplomityö käsitteli toimittajariskien hallintaa globaaleissa toimitusketjuissa.

Taidot

Gloaali hankinta ja toimittajaneuvottelut • Toimitusketjun digitalisointi (SAP S/4HANA) • Kestävä hankinta (ISCC, RSPO) • Häiriönsietokykyyn hallinta • Lean ja jatkuva parantaminen • S&OP-prosessi • Varastonhallinta ja käyttöpääoman optimointi • Monikulttuurinen tiimien johtaminen • Power BI ja toimitusketjuanalytiikka • Sopimusoikeus (kansainväliset kauppanehtokset)

Sertifikaatit

APICS CSCP (Certified Supply Chain Professional), ASCM

May 2016 – May 2025

ISCC System Certification – Auditor, ISCC System GmbH

Sep 2020 – Sep 2023

Kielet

Suomi (äidinkieli) • Englanti (sujuva) • Saksa (hyvä) • Ruotsi (hyvä)

Suosituks

Henrik Ehrnrooth

SVP Operations, Neste, henrik.ehrnrooth@neste.com, +358 50 557 1122