

# Lauri Mäeots

Ärikonsultant

Tallinn, Eesti

lauri.maeots@gmail.com

+372 5687 2341

linkedin.com/in/laurimaeots

## Profiil

Strateegilise mõtlemisega ärikonsultant üle **8-aastase** kogemusega organisatsioonimuutuste juhtimise, protsesside optimeerimise ja digitaalse transformatsiooni valdkonnas. Töötanud Eesti juhtivate tootmis-, finants- ja telekommunikatsiooniettevõtete strateegiliste projektidega. Tugev andmepõhine lähenemine ja oskus kompleksseid probleeme selgeks praktiliseks kavas muuta.

## Kogemus

**Vanemkonsultant**, Nortal AS, Tallinn

veebr 2019 – Praeguseni

Juhin strateegilise konsultatsiooni projekte avaliku sektori ja äriklientide jaoks, vastutades projektimeeskondade juhtimise, kliendisuhtluse ja tulemuste tagamise eest.

- Juhtisin digitaalse transformatsiooniprojekti **Eesti suurimas riigiasutuses**, mis puudutas **1 200 töötajat** ja tõi kaasa **30% tootlikkuse kasvu** kolme aastaga
- Juhtisin **5–7 konsultandi meeskondi** paralleelsetes projektides, tagades projektide tähtaegne elluviimine ja eelarve vastavus **95% täpsusega**
- Teostasin strateegiliste kulude optimeerimise projekti finantsteenuste kliendile, tuvastades **2,1 miljoni eurose** aastase säästuvõimaluse
- Arendasin klientide organisatsioonide muutuste juhtimise metoodikat, mis on praegu kasutusel **8 projektis** samaaegselt
- Esines **Eesti Ettevõtluse Arendamise konverentsil** 2022. aastal, tutvustades digitaalse transformatsiooni parimaid praktikaid

**Ärikonsultant**, Deloitte Eesti OÜ, Tallinn

sept 2015 – Praeguseni

Töötasin juhtimiskonsultatsiooni osakonnas, toetades kliente strateegiliste projektide elluviimisel rahanduse, logistika ja jaekaubanduse sektorites.

- Osalesin **12 suurprojektis** 3,5 aasta jooksul, sealhulgas äriprotsesside ümberkorraldamine, IT-strateegia koostamine ja tarnijate hindamine
- Analüüsisin ühe jaekaubanduskliendi müügiandmeid, tuvastades **14% müügikasvu potentsiaali** kanalite ümberpaigutuse kaudu
- Koostatasin **strateegilised aruanded C-taseme juhtidele** koos selge tegevusplaaniga ja KPI-de raamistikuga
- Osalesin **rahvusvahelistes projektitiimides** Läti, Leedu ja Soome kolleegidega, juhtides uuringute ja turuanalüüsi komponente

**Nooremkonsultant**, PricewaterhouseCoopers Eesti OÜ, Tallinn

juuli 2013 – Praeguseni

Alustasin konsultatsioonikarjääri äriprotsesside parandamise ja riskijuhtimise projektides.

- Tegin **äriprotsesside kaardistamist** tootmis- ja kaubandusettevõtetele, dokumenteerides **50+ põhiprotsessi**
- Osalesin siseaudite läbiviimisel, tuvastades **kontrollipuudujäike** ja andes parendamissoovitusi
- Koostasid **turuanalüüse** klientide laienemisstrateegia toetamiseks Balti riikides

## Haridus

**Magistrikraad ärijuhtimises (MBA) erialal Strateegiline juhtimine**, EBS – Eesti Ärikool, Tallinn

sept 2011 – juuni 2013

Lõputöö: "Muutuste juhtimise edutegurid Eesti tootmisettevõtetes". Summa cum laude. Vahetusüliõpilane ESADE Business School'is Barcelonas (2012).

**Bakalaureusekraad majandusteaduses erialal Ärijuhtimine ja majandus**, Tartu Ülikool, Tartu

sept 2008 – juuni 2011

Põhiõpingud organisatsioonikäitumises, rahanduses ja strateegilises analüüsis.

## Oskused

Strateegiline analüüs, Äriprotsesside optimeerimine, Muutuste juhtimine, Digitaalne transformatsioon, Projekti juhtimine (PMI), Andmeanalüüs (Excel, Power BI), Lean ja Six Sigma meetodid, Kliendisuhtlus ja esitlemine, Meeskonna juhtimine, Riskijuhtimine

## Sertifikaadid

**Certified Management Consultant (CMC)**, International Council of Management Consulting Institutes

juuni 2020 – juuni 2020

**Lean Six Sigma Green Belt**, ASQ

nov 2021 – nov 2021

## Keeled

Eesti keel (emakeel), Inglise keel (C1), Vene keel (B1)

## Projektid

**Jätkusuutlikkuse algatus ja ESG-aruandlus**

jaan 2022 – dets 2022

Juhtis jätkusuutlikkuse algatust, keskendudes **ESG-aruandlusele** ja CO<sub>2</sub>jalajälje vähendamisele. Saavutas **15% ressursikasutuse vähendamise** ja parandas organisatsiooni jätkusuutlikkuse profiili.

## Soovitajad

**Priit Liivak**, Partner, PwC Eesti, priit.liivak@pwc.com, +372 5456 7890

**Meelis Mandel**, Ärinõustamise juht, EY Eesti, meelis.mandel@ee.ey.com, +372 5567 8901

## Huvitegevus

**Juhatuselise liige, Tartu Ülikooli vilistlaskogu**

jaan 2019 – dets 2022

Osales organisatsiooni strateegilises juhtimises ja erialaste ürituste korraldamises.