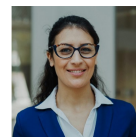


Inmaculada Torralba

Directora de Recursos Humanos

Madrid, Spain
i.torralba@gmail.com
+34 639 417 082
linkedin.com/in/inmaculadatorralba



Perfil

Directora de recursos humanos con catorce años de experiencia liderando la función de personas en empresas de servicios profesionales y gran consumo. En mi puesto actual en Garrigues, dirijo un equipo de 9 profesionales de RRHH responsable de una plantilla de 1.850 empleados en 7 oficinas en España. Especializada en transformación organizativa, relaciones laborales y desarrollo del talento.

Experiencia

Directora de Recursos Humanos, Garrigues, Madrid

Ene 2020 – Presente

Responsable de la estrategia de personas para las oficinas de España, con un equipo de 9 profesionales de RRHH.

- Diseñe e implante el nuevo modelo de evaluación del desempeño basado en **OKRs para 1.850 empleados**, con una tasa de adopción del 94% en el primer año
- Reduje la rotación voluntaria del **18% al 11%** en 3 años mediante un programa de desarrollo de carrera y mentoring
- Negocié el convenio colectivo con el comité de empresa, cerrando el acuerdo en **4 meses** sin conflictividad laboral
- Lideré la implantación de un modelo de trabajo híbrido para **1.200 profesionales**, incluyendo política, herramientas y formación a managers

Responsable de Desarrollo de Talento, Danone España, Barcelona

Sept 2015 – Dic 2019

Liderazgo de las áreas de formación, desarrollo y gestión del talento para la operación española (2.300 empleados).

- Lance el programa de liderazgo interno que formó a **120 mandos intermedios** en 3 ediciones
- Implante la plataforma de e-learning con **340 cursos** y un ratio de completitud del 72%
- Coordine el proceso de talent review anual identificando **85 high potentials** y diseñando planes de sucesión para 22 posiciones críticas

Técnica de Recursos Humanos, PwC España, Madrid

Ene 2012 – Ago 2015

Gestión generalista de RRHH para las líneas de Auditoría y Consultoría.

- Gestioné los procesos de selección para **140 incorporaciones anuales** de recién graduados
- Coordiné el programa de onboarding para **3 promociones anuales** con una valoración media de 8,7/10

Educación

Licenciatura en Administración y Dirección de Empresas, Universidad Pontificia Comillas (ICADE), Madrid

Sept 2006 – Jun 2010

Especialidad en Recursos Humanos. Nota media: 7,9/10.

Master in Dirección de Recursos Humanos, IE Business School, Madrid

Sept 2010 – Jun 2011

Proyecto fin de master sobre *modelos de compensación flexible en empresas de servicios profesionales*.

Habilidades

Estrategia de RRHH y planificación de plantilla, Relaciones laborales y negociación colectiva, Desarrollo del talento y planes de sucesión, Evaluación del desempeño (OKRs, 360), SAP SuccessFactors y Workday, Compensación y beneficios, Transformación organizativa, Liderazgo de equipos, Legislación laboral española, People Analytics

Certificaciones

Programa de Desarrollo Directivo (PDD), IESE Business School

Ene 2023 – Dic 2023

SHRM Senior Certified Professional (SHRM-SCP), SHRM

Jun 2021 – Jun 2024

Idiomas

Español (nativo), Inglés (C1 - Cambridge Advanced), Portugués (B1)

Proyectos

Implantación modelo de trabajo híbrido - Garrigues

Sept 2021 – Jun 2022

Lideré el diseño e implantación del modelo de trabajo híbrido para toda la organización en España.

- Desarrolle la política, el marco normativo y las guías para managers en coordinación con **4 departamentos**
- Formé a **180 responsables de equipo** en gestión de equipos remotos
- La satisfacción con el modelo alcanzó un **8,4/10** en la encuesta de clima a los 6 meses

Programa de liderazgo interno - Danone

Sept 2016 – Jun 2019

Diseño y ejecución de un programa de desarrollo de liderazgo para mandos intermedios.

- Formé a **120 managers** en 3 ediciones con módulos de coaching, feedback y gestión de conflictos
- El 34% de los participantes fueron promocionados a posiciones de mayor responsabilidad en los **18 meses siguientes**

Referencias

Fernando Galindo, Socio Director, Garrigues, f.galindo@garrigues.com, +34 616 883 241

Silvia Montero, HR Director Iberia, Danone, silvia.montero@danone.com, +34 628 550 173

Actividades extracurriculares

Vocal - Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas (AEDIPE)

Ene 2022

Vocal de la junta directiva de AEDIPE Madrid. Organizo el ciclo anual de conferencias sobre tendencias en gestión de personas con 200 asistentes por edición.