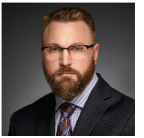


Torben Grünwald

Supply Chain Manager

Zürich, Schweiz
t.gruenwald@gmail.com
+41 79 481 23 67
linkedin.com/in/torbengruenwald



Supply Chain Manager mit zwölf Jahren Erfahrung in der End-to-End-Steuerung globaler Lieferketten. Verantwortete bei Nestlé die Supply-Chain-Planung für 3 Produktionswerke in der DACH-Region mit einem Beschaffungsvolumen von 240 Mio. CHF. Fokus auf Bestandsoptimierung, S&OP-Prozesse und Lieferantenmanagement - zuletzt die Bestände um 18 % gesenkt bei gleichzeitiger Liefertreue von 97,4 %.

Erfahrung

Senior Supply Chain Manager DACH, Nestlé Suisse S.A., Vevey / Zürich

Jan. 2021 – Gegenwart

Verantwortung für die Supply-Chain-Planung und -Steuerung dreier Produktionswerke in der DACH-Region.

- Steuerung eines Beschaffungsvolumens von **240 Mio. CHF** über 68 Tier-1-Lieferanten
- Bestandsreichweite von 34 auf **28 Tage** reduziert - Kapitalbindung um **18 %** gesenkt
- Einführung eines monatlichen S&OP-Prozesses - Forecast Accuracy von 72 % auf **88 %** verbessert
- Führung eines Teams von **8 Supply-Chain-Planern** über 3 Standorte

Supply Chain Manager, Siemens AG, München

Apr. 2017 – Dez. 2020

Demand Planning und Bestandsmanagement für den Geschäftsbereich Smart Infrastructure.

- Bestandsoptimierung über **12.000 Materialstammdaten** - Working Capital um 4,2 Mio. Euro reduziert
- Implementierung von **SAP IBP** für die integrierte Geschäftsplanung
- Koordination mit **24 Lieferanten** in 8 Ländern - Liefertreue von 92 % auf **96 %** verbessert

Logistikplaner, Robert Bosch GmbH, Stuttgart

Okt. 2013 – März 2017

Transportplanung und Distributionssteuerung für Automobilzulieferteile.

- Steuerung von **180 LKW-Transporten pro Woche** zu 14 Automobilwerken
- Jährliche Frachtausschreibungen mit Einsparungen von **12 % über 3 Jahre**
- Einführung eines Milk-Run-Konzepts - Transportkosten um **320.000 Euro/Jahr** gesenkt

Bildung

Master of Science in Management, Technology, and Economics, ETH Zürich, Zürich

Sept. 2011 – Juli 2013

Masterarbeit über *Multi-Echelon Inventory Optimization in der Konsumgüterindustrie* - Note: **5,75 (von 6)**.

Bachelor of Science in Technische Betriebswirtschaftslehre, Universität Stuttgart, Stuttgart

Okt. 2008 – Aug. 2011

Abschlussnote: **1,5**. Schwerpunkt Logistik und Produktionsmanagement.

Fähigkeiten

End-to-End Supply Chain Management • S&OP / Integrated Business Planning • Demand Planning & Forecast Accuracy • Bestandsoptimierung & Working-Capital-Steuerung • Lieferantenmanagement & Vertragsverhandlung • SAP S/4HANA, SAP IBP, SAP APO • Lean Management & Six Sigma • Datenanalyse (Power BI, Python Pandas) • Projektmanagement (PMI) • Teamführung (8 Mitarbeitende, 3 Standorte)

Zertifizierungen

APICS Certified Supply Chain Professional (CSCP), ASCM (Association for Supply Chain Management)

Sept. 2019

Six Sigma Green Belt, TÜV Süd Akademie

März 2016

Sprachen

Deutsch (Muttersprache) • Englisch (C2) • Französisch (B1)

Projekte

S&OP-Einführung DACH - Nestlé

Juni 2021 – Juni 2022

Konzeption und Implementierung eines monatlichen Sales & Operations Planning-Prozesses für die DACH-Region.

- Abstimmung zwischen **4 Abteilungen** (Vertrieb, Produktion, Einkauf, Finance)
- Forecast Accuracy von 72 % auf **88 %** verbessert
- Überbestände um **2,4 Mio. CHF** abgebaut im ersten Jahr

SAP IBP-Implementierung - Siemens

Sept. 2018 – Dez. 2019

Fachliche Projektleitung der SAP IBP-Einführung für Demand und Supply Planning.

- Definition von **34 Planungsszenarien** und Key-User-Schulung für 18 Anwender
- Planungszyklen von 5 auf **2 Tage** verkürzt

Referenzen

Dr. Andrea Wyss

VP Supply Chain EMEA, Nestlé Suisse S.A., a.wyss@nestle.com, +41 79 334 12 89

Martin Lechner

Head of Logistics, Siemens AG, m.lechner@siemens.com, +49 172 6641 8803

Außerschulische Aktivitäten**Vorstandsmitglied - Swiss Supply Chain Association**

Organisation von Fachkonferenzen und Roundtables. Letzte Veranstaltung: 'Resilienz in globalen Lieferketten' mit 120 Teilnehmenden in Zürich.

März 2023

Gastdozent - ETH Zürich, Seminar Supply Chain Design

Jährlicher Gastvortrag im Master-Seminar zum Thema 'S&OP in der Praxis' mit Fallstudien aus der FMCG-Industrie.

Sept. 2024