Lenka Pokorná

Scrum master

Praha
lenka.pokorna@email.com
+420 603 214 887

7 October 2026

Radek Svoboda
Gen Digital

Vážený pane Svobodo,

hlásím se na pozici **scrum masterky** v Brně. Pět let dělám tuhle práci, dnes v O2 Czech Republic vedu dva vývojové týmy.

Převzala jsem dva týmy po osmi a šesti lidech, které dlouhodobě nedokončovaly sprint. Po půl roce dodávají s předvídatelností, kterou si samy plánují, protože jsem zavedla limit na rozpracovanou práci a zkrátila sprint ze tří týdnů na dva. Kratší sprint nebyl cíl, ale důsledek: na tři týdny se nedalo spolehlivě odhadnout nic.

Druhá změna byla nepopulární. Úkol se do sprintu nedostane, pokud nemá jasné kritérium hotovosti. První měsíc to vypadalo jako byrokracie, pak přestaly vznikat úkoly, které se vracely z testování podruhé.

S retrospektivami pracuji přes veřejný seznam závazků. Dokud zůstávaly v zápise, tým je po třech měsících přestal brát vážně.

Zajímá mě prostředí, kde tým pracuje na produktu pro miliony uživatelů a kde o prioritách rozhoduje produktový vlastník v Brně, a ne zadavatel v jiné zemi.

Výpovědní lhůta je dvouměsíční.

S pozdravem,

Lenka Pokorná